

MANUALE OPERATIVO PER  
ENTI TERRITORIALI E AUTORITÀ LOCALI



# COMUNITÀ ENERGETICHE RINNOVABILI

*La rivoluzione dell'energia*

A cura di

green  
Wolf

[www.greenwolf.it](http://www.greenwolf.it)



# SUSTAINABLE PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP

Per maggiori informazioni inquadra il QrCode





# INDICE

CHI SIAMO .....	4
CARATTERISTICHE .....	6
UN PROGETTO FLESSIBILE .....	13
VANTAGGI .....	14



## CHI SIAMO

**Green Wolf è una holding company, punto di riferimento per le pubbliche amministrazioni italiane**, operativa nella promozione e nella gestione di iniziative green e socialmente responsabili, a vantaggio del patrimonio infrastrutturale e della collettività.

L'azienda progetta, realizza e gestisce nel rispetto dei parametri **ESG (Environmental, Social, Governance)** declinati dalla "Tassonomia UE" delle attività economiche sostenibili, concorrendo attivamente al raggiungimento degli **obiettivi di sostenibilità dell'Agenda 2030 dell'ONU**.

Green Wolf è esperta nel **project financing**, una procedura attraverso la quale è possibile generare un rilevante vantaggio economico per la collettività con il supporto di capitali privati, **minimizzando in questo modo il rischio economico** in capo alla Pubblica Amministrazione.

## KNOW-HOW

**Green Wolf ha investito grandi energie ed attenzione nel Knowledge Management e nella digitalizzazione dei processi**, con l'obiettivo di rendere costantemente condiviso e disponibile ogni upgrade di conoscenza maturato, in azienda e sul campo, sui diversi progetti e dalle diverse persone che li hanno ispirati, ideati e realizzati.

**NORMATIVO E TECNICO:** Green Wolf ha un background di **oltre 20 anni di esperienza nella gestione dei servizi**, degli immobili e del territorio in ottica di efficientamento energetico al fianco delle pubbliche amministrazioni. È quindi un soggetto qualificato in grado di operare con competenza e piena consapevolezza sia del quadro normativo sia della specificità del settore di riferimento.

**TECNOLOGICO:** **@NDROMEDA** è la piattaforma proprietaria che supporta tutti i processi di business di Green Wolf ed è anche l'interfaccia dei Clienti e dei Partner: l'erogazione dei servizi in un ecosistema digitale non può prescindere dalla interconnessione di tutti i fattori coinvolti nel progetto.

Grazie ad **@NDROMEDA** è possibile far dialogare costantemente tutte le parti in causa (operatori, utenti, processi, strumenti, dati) all'interno di un unico ambiente.



# UN GIOCO DI SQUADRA

**UNIRE** le forze del Pubblico e del Privato, il rigore e la trasparenza all'innovazione e agli investimenti.

**INNESCARE un circuito virtuoso** di nuovi servizi alla popolazione.

**ATTIVARE il potenziale del Sistema Paese.**

Questo è Green Wolf, il nuovo modello multipurpose del Partenariato Pubblico-Privato.

L'innovativa modalità di erogazione dei servizi: tecnologica, sostenibile e consapevole della centralità delle persone.

Gli investimenti nell'infrastruttura fisica e digitale per la gestione del territorio e dei servizi alla cittadinanza.

L'elevata integrazione dei servizi offerti, la gestione e il monitoraggio unitari, la prevenzione dei rischi tecnologici, gestionali ed economici.

Questi sono gli elementi costituenti il progetto Green Wolf, creato per trasformare la contrazione di risorse nella disponibilità delle Pubbliche Amministrazioni in un volano di sviluppo territoriale.

Un modello chiamato a colmare il gap infrastrutturale sia su scala geografica, tra i grandi centri urbani e le aree periferiche, sia in ottica di qualità della spesa pubblica orientata ai reali bisogni della cittadinanza, stando al passo con l'evoluzione tecnologica e gli obiettivi di sviluppo sostenibile, di risparmio energetico e di sicurezza degli immobili e dei territori.

Un framework che fa perno sull'impresa locale, inserendola nello schema operativo e contribuendo al suo sviluppo economico e upgrade tecnologico.

## I SERVIZI

Green Wolf affianca le Amministrazioni locali nella progettazione e gestione di servizi complessi, consentendo interventi anche sulle infrastrutture light collegate alla gestione del servizio.

Gli ambiti di intervento vanno dalla rigenerazione del patrimonio immobiliare (obiettivo edifici ad energia quasi zero), alla pubblica illuminazione in una logica di Smart and Cognitive City; dalla messa in sicurezza, valorizzazione ed integrazione della rete viaria in ottica Smart Land alla gestione del servizio idrico attraverso pratiche efficienti e sostenibili; senza trascurare la realizzazione e gestione delle Comunità Energetiche, per consentire alle Amministrazioni locali di implementare in tempi rapidissimi una maggiore autonomia energetica grazie al ricorso a fonti rinnovabili, una politica di contrasto alla povertà energetica, un risparmio effettivo sulla bolletta dei cittadini, un'occasione di crescita e rilancio ecosostenibile per il territorio.

I nostri format di concessione si arricchiscono e implementano allineandosi continuamente alla più avanzata frontiera tecnologica, all'evoluzione del quadro normativo, alle richieste ed esigenze di ciascun territorio, agli obiettivi della comunità internazionale e non da ultimo all'esigenza di dare risposte economicamente sostenibili e qualitativamente adeguate alle esigenze dei cittadini.

La necessità diffusa di passare a Fonti Energetiche Rinnovabili (FER) sta velocemente diventando una priorità assoluta anche per le Amministrazioni Locali che, grazie allo strumento del Partenariato Pubblico Privato e agli incentivi nazionali ed europei, possono oggi diventare Soggetti Fondatori delle Comunità Energetiche Rinnovabili (CER), contribuendo ad efficientare il proprio territorio, portando benefici ai cittadini e alle imprese.

Questo documento è un vademecum, un manuale operativo dedicato agli Enti Territoriali e alle Autorità Locali che desiderano conoscere i passaggi pratici da seguire per costituire una CER e diventarne soci fondatori.

# 01

## COS'È UNA COMUNITÀ ENERGETICA RINNOVABILE?

La Comunità Energetica Rinnovabile è costituita da un insieme di membri che condividono energia proveniente da fonti rinnovabili in uno scambio alla pari.

# 02

## QUALI REQUISITI DEVE SODDISFARE UNA CER?

La Comunità Energetica deve essere un soggetto giuridico autonomo, capace di agire in proprio nome esercitando diritti e sottostando a obblighi. Deve dotarsi di uno Statuto o un atto costitutivo. Deve avere disponibilità di impianti di produzione e accumulo energetico.

# 03

## CHI PUO FARE PARTE DI UNA CER?

Gli azionisti e i membri esercitano i poteri di controllo di una Comunità Energetica possono appartenere a diverse categorie: sono ammesse le persone fisiche, gli enti territoriali, le autorità locali e le PMI (per queste ultime, a patto che la partecipazione alla CER non costituisca l'attività commerciale principale).

# 04

## È POSSIBILE COSTITUIRE UNA CER A MEMBRI MISTI: INDUSTRIALI, RESIDENZIALI E AMMINISTRATIVI?

Sì, non ci sono vincoli per quanto riguarda la tipologia di azionisti e membri di una CER, ad eccezione dell'esclusione delle aziende che producono o commercializzano energia, le quali non possono esercitare poteri di controllo sulla CER.

# 05

## ESISTE UN LIMITE AL NUMERO DI MEMBRI O AZIONISTI?

No, non esiste un numero massimo di partecipanti a una CER. Per questo motivo i membri di una Comunità Energetica potrebbero crescere potenzialmente all'infinito, nel rispetto delle norme vigenti. Esiste solo un limite territoriale determinato dalla connessione di tutti i membri della CER ad una medesima cabina di trasformazione da alta a media tensione (cabina primaria).

# 06

## UN COMUNE PUÒ FAR PARTE DI UNA CER?

Sì, un Comune o un'Amministrazione locale possono fare parte di una CER, anzi in molti casi sono i soci fondatori ideali, poiché la loro presenza in una CER garantisce non solo il metodo più efficace di lotta alla povertà energetica, come richiesto dalla Agenda 2030, ma pone le basi per una reale "coesione comunitaria" intorno al progetto di autonomia energetica e di stimolo alla green revolution, stimolando cittadini ed imprese all'utilizzo di energia prodotta da fonti di energia rinnovabili nel rispetto dei principi della transizione ecologica. Un Comune è in grado di garantire elementi fondamentali per il successo della CER quali:

- Credibilità;
- Trasparenza nella gestione;
- Capacità di interagire con le istituzioni, i cittadini, le imprese;
- Garanzie di tipo sociale;
- Integrazione della CER negli strumenti di pianificazione territoriale.

# 07

## COME FUNZIONA UNA COMUNITÀ ENERGETICA?

La Comunità Energetica Rinnovabile consente di autoconsumare istantaneamente l'energia prodotta da impianti di produzione FER, condividendo le eccedenze con gli altri membri della comunità, attraverso la rete esistente. In questo modo si permette un miglior utilizzo delle superfici dedicate agli impianti (i tetti degli edifici, le aree degradate, i capannoni industriali, ecc), si possono installare impianti più potenti e si può estendere la ricezione dei benefici economici (ritiro dedicato, rimborso di componenti tariffarie e tariffa incentivante) non solo al proprietario dell'impianto, ma all'intera comunità.

# 08

## QUALI SONO I VANTAGGI DI UNA COMUNITÀ ENERGETICA PER IL TERRITORIO?

Le CER rappresentano lo strumento più efficace per incrementare l'autosufficienza energetica e ridurre l'utilizzo e la dipendenza da fonti fossili di un territorio. Le comunità energetiche consentono di sfruttare anche piccoli spazi, valorizzando le risorse sia delle città più abitate, sia quelle dei Comuni minori. Oltre alla realizzazione di nuovi impianti da energia rinnovabile, le Comunità Energetiche comportano e promuovono benefici ambientali, sociali ed economici. Le Comunità Energetiche sono inoltre in grado di promuovere interventi integrati di domotica ed efficienza energetica, nonché offrire servizi di ricarica dei veicoli elettrici ai propri membri e assumere il ruolo di società di vendita al dettaglio e possono offrire servizi ancillari e di flessibilità, diventando in sostanza vere e proprie protagoniste della transizione energetica del territorio.

# 09

## COME SI COSTITUISCE UNA COMUNITÀ ENERGETICA?

Il Comune, per costituire una CER, deve seguire alcuni passaggi fondamentali:

- Individuare altri soggetti interessati a creare una comunità energetica;
- Costituire con essi un soggetto giuridico dal carattere No Profit;
- Finanziare e realizzare gli impianti;
- Richiedere gli incentivi che saranno erogati direttamente dal Gestore dei Servizi Energetici (GSE);
- Fornire alla CER gli strumenti necessari al suo funzionamento;
- Contribuire alla definizione delle strategie di sviluppo della CER e del territorio sotteso.



# 10

## COSA OFFRE IL NOSTRO MODELLO?

Il modello Green Wolf sostiene la CER e i suoi membri, a partire dalle fasi iniziali di progettazione fino alla fase di gestione vera e propria degli impianti, dotando la Comunità di efficaci strumenti, tecnici, tecnologici e giuridici, per promuoversi e crescere nel tempo in modo sostenibile.

Redigeremo per il Comune una Proposta di PPP (Partenariato Pubblico-Privato) in cui il Concessionario, a seguito di approvazione e delibera di pubblico interesse della proposta presentata al Comune, parteciperà quale promotore, alla procedura di gara indetta con eventuali ulteriori operatori economici interessati. In caso di aggiudicazione della procedura di gara, l'Amministrazione e il Concessionario aggiudicatario, nel rispetto della normativa vigente, procederanno alla sottoscrizione del contratto di concessione, costituendo la CER.

# 11

## PERCHÉ SCEGLIERE IL NOSTRO MODELLO?

Green Wolf è un partner affidabile e competente. È un soggetto indipendente che si occupa esclusivamente di progettazione, realizzazione e gestione di progetti dedicati all'efficientamento energetico.

- Green Wolf ha messo a punto un modello in grado di garantire nel tempo un reale incentivo allo sviluppo degli impianti di produzione da fonti energetiche rinnovabili.

Green Wolf non produce e non vende energia, può quindi aderire alla CER nel rispetto della normativa assicurando alla stessa tutti strumenti ed il supporto necessari allo sviluppo.

# 12

## COSA FA OPERATIVAMENTE GREEN WOLF?

Green Wolf, oltre a predisporre il progetto di PPP indispensabile per avviare l'iniziativa, successivamente alla sottoscrizione del contratto di Concessione, si occuperà di:

- Effettuare tutti gli adempimenti necessari per la costituzione della CER;
- Realizzare e condurre con oneri interamente a proprio carico gli impianti da fonti rinnovabili necessari nascita della CER;
- Gestire la CER mediante l'implementazione della piattaforma di gestione, l'installazione di misuratori energetici, la gestione dei rapporti con il soggetto preposto all'erogazione degli incentivi (GSE) nonché la rendicontazione ed il monitoraggio per la distribuzione dei benefici economici ai membri della CER;
- Supportare la CER ed il Comune nel reperimento di ulteriori finanziamenti (fondi pubblici, PNRR, investimenti privati, crowdfunding) per incrementare costantemente i risultati della CER a beneficio dei suoi membri e dell'ambiente;
- Realizzare attività di promozione e ampliamento della CER stessa, sostenendone attivamente lo sviluppo tramite: comunicazione e formazione, proposte e progetti per nuovi impianti, fundraising e molto altro.

# 13

## COSA DEVE FARE UN'AMMINISTRAZIONE PER ESSERE IL SOGGETTO FONDATORE?

Un'Amministrazione locale per essere soggetto fondatore e ottenere dei vantaggi in un breve arco temporale deve:

- Manifestare il proprio interesse;
- Indicare le proprie aree idonee alla realizzazione di impianti da fonte energetica rinnovabile;
- Non sono necessarie modifiche sugli strumenti di programmazione;
- Pubblicare un bando di gara sulla base del progetto realizzato da Green Wolf;
- Fornire le linee di sviluppo alla CER nell'interesse dei territori interessati.





# 14

## L'AMMINISTRAZIONE DEVE SOSTENERE DEI COSTI?

No, l'Amministrazione non deve sostenere nessun costo.

# 15

## L'AMMINISTRAZIONE DEVE COMPIERE INVESTIMENTI?

No, l'Amministrazione non ha obblighi di investimento nella Comunità Energetica.

# 16

## L'AMMINISTRAZIONE DEVE DESTINARE PERSONALE ALLA GESTIONE DELLA CER?

No, anche se Soggetto Fondatore, l'Amministrazione non deve destinare i propri dipendenti alla gestione della Comunità Energetica.

L'amministrazione designa solamente il presidente della CER, il quale potrà fare affidamento sugli strumenti ed i servizi di supporto assicurati dal Concessionario.

# 17

## CHI SOSTIENE I COSTI DI GESTIONE DELLA COMUNITÀ ENERGETICA?

Green Wolf, in qualità di Concessionario, si farà carico di sostenere i costi di gestione della CER per tutto l'arco di tempo individuato nel contratto di concessione.

# 18

## QUALI SONO I COSTI DI GESTIONE DI UNA CER?

Le Comunità Energetiche prevedono alcuni costi di gestione legati alla manutenzione e altri determinati dalla promozione della CER stessa. Green Wolf si farà carico di tutte le spese relative a:

- Canone per la piattaforma di gestione;
- Installazione dei sistemi di misurazione dell'energia;
- Dipendenti e personale tecnico;
- Attività di promozione e comunicazione della CER.

# 19

## COME FARÀ GREEN WOLF A SOSTENERE I COSTI DI GESTIONE?

Green Wolf potrà sostenere i costi di gestione e sviluppo della CER grazie allo sfruttamento economico dell'energia prodotta dagli impianti da fonte rinnovabile in concessione oltre ad una quota percentuale sui benefici economici che saranno riconosciuti alla CER. Il Modello proposto prevede che Green Wolf assuma su di se tutti i rischi tecnologici ed operativi, nel rispetto del principio stesso della Concessione in Partenariato Pubblico-Privato

# UN PROGETTO FLESSIBILE

1.



## AMBIENTE COSTRUITO

Investimenti dedicati ai progetti di valorizzazione e di modernizzazione degli immobili con la finalità di creare ambienti pubblici sicuri e confortevoli, dotati di tecnologie capaci di rendere l'esperienza di utilizzo e di permanenza funzionale e gradevole. Gli interventi sono dedicati agli **uffici pubblici** e alle **scuole**, agli **impianti sportivi** e ludici, al patrimonio **residenziale e museale**. Il filo conduttore di tutti i progetti è la centralità degli utilizzatori, la sostenibilità ambientale e la promozione del ruolo pubblico nella vita sociale dei cittadini. Una linea Green Wolf *ad hoc* riguarda i **luoghi di sepoltura** e l'impiantistica dedicata.

2.



## TERRITORIO

La sicurezza e la sostenibilità del territorio sono i valori di ogni progetto Green Wolf. **Pubblica illuminazione** e illuminazione artistica, piani di traffico e **videosorveglianza, prevenzione sinistri, smart metering** e **nuovi servizi digitali** per la cittadinanza sempre più connessa e esigente. Gli interventi si ispirano alle migliori esperienze nazionali e internazionali, mentre la tecnologia è scelta in collaborazione con gli osservatori di innovazione e gli enti scientifici. Gli investimenti sono destinati alle **infrastrutture stradali e di viabilità**, alle **reti idriche** e ai sistemi di **sottoservizi**.

3.



## RISPARMIO ENERGETICO

Una *partnership* per l'implementazione dei programmi di **Energy Saving**, lo sviluppo delle reti di **generazione distribuita** e l'utilizzo delle **fonti rinnovabili**. Questo è l'obiettivo delle proposte di concessione Green Wolf per l'efficientamento energetico. Gli investimenti riguardano gli **interventi strutturali, impiantistici e tecnologici** su immobili e infrastrutture territoriali. Una concessione "chiavi in mano" per rendere sempre più *green* le nostre città ed il nostro territorio.

# QUALI SONO I VANTAGGI DEL MODELLO GREEN WOLF

## DIRETTI



Riduzione della spesa per acquisto di beni e servizi



Maggiore efficacia dell'azione amministrativa



Garanzia di qualità nell'erogazione dei servizi ai cittadini



Totale assunzione della responsabilità da parte del concessionario



Maggiori entrate e possibilità di impiego efficace delle risorse comunitarie



Deflazione del contenzioso e contrazione dei tempi di affidamento

## INDIRETTI



Rispetto della normativa in materia di sicurezza



Rispetto degli obblighi di riduzione del consumo energetico



Impatto virtuoso sul territorio con ricadute economiche e sociali



Riduzione dell'impatto ambientale e delle emissioni climalteranti

1° INTERESSE  
raccolta dati

2° CONSEGNA  
proposta

60  
giorni

3° APPROVAZIONE  
proposta

90  
giorni

4° ESPLETAMENTO  
gara

180  
giorni

5° AVVIO  
CONCESSIONE

12 MESI  
DALL'IDEA ALLA CONCESSIONE

# SUSTAINABLE PUBLIC PRIVATE PARTNERSHIP



Per maggiori informazioni inquadra il QrCode





*La rivoluzione dell'energia*

green  
wolf

[www.greenwolf.it](http://www.greenwolf.it)

[info@greenwolf.it](mailto:info@greenwolf.it)

Via del tritone, 102 - Roma

Capitale sociale Euro 5.000.000,00 i.v.